



**INVESTIR EN TUNISIE**  
L'OPPORTUNITÉ À VENIR



INVEST IN **TUNISIA**



1

# LA TUNISIE, EN BREF



**Monnaie**  
Dinar tunisien (TND)



**Population**  
11,551 millions d'habitants



**Taux de change moyen 2018**  
1TND = 0,319 Euro = 0,377 USD



**Population urbaine**  
68,6 %



**Horaire**  
GMT+1



**Indice de développement humain**  
(IDH moyen des Etats arabes = 0,699)\*  
0,735



**Climat**  
méditerranéen, 12° C en hiver,  
30° C en été (en moyenne)

Source : Banque Centrale de Tunisie, 2018  
Institut National de la Statistique, 2018  
\*Programme des Nations Unies pour le développement,  
2018



**AGREGATS  
ECONOMIQUES**

**96 664,3 MTND**  
Produit Intérieur Brut (prix courants)

**18,06**  
FBCF (% du PIB)

Source : Banque Centrale de Tunisie, 2017



**ECHANGES  
COMMERCIAUX**

**40 986,2 MTND**  
Exportations 2018 (prix courants)

**60 035,2 MTND**  
Importations 2018 (prix courants)

**68,8 %**  
Taux de couverture

Sources : Banque Centrale de Tunisie,  
2017  
Institut National de la Statistique, 2018

Principaux clients

France  
Italie  
Allemagne  
Espagne

Principaux  
fournisseurs

France  
Italie  
Chine  
Allemagne



**DONNEES  
SALARIALES**

**343,892 TND**  
(régime 40 heures) = 109,70 €  
Salaire Minimum Interprofessionnel  
Garanti (SMIG)

**109,70 TND**  
(salaire journalier) = 4,65 €  
Salaire Minimum Agricole Garanti  
(SMAG)

Source : Décrets N° 454 et 455 du 28 mai 2019

2

## LA TUNISIE, LEADER EN AFRIQUE DU NORD

N°1 EN TERMES

d'attractivité des **talents**  
Global Talent Competitiveness Index 2018, INSEAD

d'écosystème **entrepreneurial**  
Global Entrepreneurship Index 2018, GEDI

d'innovation  
Bloomberg Innovation Index 2018, Bloomberg

de compétitivité basée sur la  
**performance industrielle**  
Competitive Industrial Performance Index 2018, UNIDO

de développement des **TIC**  
Measuring the Information Society Report, 2017

de passage au **commerce électronique**  
B2C E-commerce Index 2018, CNUCED



**La TUNISIE** est :



**2<sup>e</sup>**  
exportateur mondial  
de dattes



**2<sup>e</sup>**  
exportateur mondial  
d'huile d'olive



**2<sup>e</sup>**  
exportateur de produits  
biologiques en Afrique



**3<sup>e</sup>**  
producteur africain de  
composants automobiles

# LA TUNISIE, LE CHOIX INTELLIGENT



La **montée en gamme permanente** du secteur de l'industrie en Tunisie dans les chaînes de valeur mondiales contribue à la réussite des sociétés qui s'y implantent. D'innombrables groupes étrangers de renommée internationale accordent de plus en plus leur confiance au site tunisien.

**3 486**  
entreprises

**25 408,53**  
MTND IDE  
Hors énergie

**386 312**  
Emplois

## RÉPARTITION SECTORIELLE DES IDE (HORS ENERGIE)



Industrie

**53,29 %**



Services

**45,31 %**



Agriculture

**1,40 %**

Source : FIPA - TUNISIA, 2018

Source : FIPA-TUNISIA, 2018

## RÉPARTITION SECTORIELLE DES IDE DANS L'INDUSTRIE



Matériaux  
de construction



Electrique et  
électronique



Textile &  
Habillement



Mécanique, métallique  
et métallurgie



Agroalimentaire



Chimie  
et caoutchouc



Industrie  
pharmaceutique



Plasturgie



Industries diverses



Cuir &  
chaussure

**TUNIS EST  
LE LEADER  
AFRICAIN DES  
GRANDES VILLES  
ÉMERGENTES  
EN TERMES  
D'EFFICACITÉ DES  
COÛTS.**

Global Cities of the Future  
2016 - 2017, FDI Magazine

Source : FIPA-TUNISIA, 2018

## LES SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES DE RENOMMÉE MONDIALE INSTALLÉES EN TUNISIE

- AKZONOBEL
- ALCATEL-LUCENT,
- ASTEELFLASH,
- AUTOLIV,
- BENETTON,
- BG GROUP,
- BIC,
- BNP,
- CONCENTRIX-CONVERGYS,
- CORK,
- DANONE,
- DRÄXLMAIER,
- ELECTROLUX,
- FAURECIA,
- FRAM,
- GATTEFOSSE,
- GENERAL ELECTRIC,
- GROUPE 3SI,
- GROUPE BPCE,
- HAIER,
- HEINEKEN,
- HENKEL,
- HUTCHINSON,
- KASCHKE KG,
- KBE ELEKTROTECHNIK,
- KROMBERG & SCHUBERT,
- LACROIX ELECTRONICS,
- LATECOERE,
- LEONI,
- MIROGLIO,
- NESTLE,
- ORANGE,
- PFIZER,
- PHILIPS,
- PHOENIX,
- RIEKER,
- SANOFI,
- SCANIA,
- SIEMENS,
- SIOEN,
- SOCIETE GENERALE,
- SOMFY,
- ST MICROELECTRONICS,
- STELIA AEROSPACE,
- SUMITOMO,
- TELEPERFORMANCE,
- TOTAL,
- UNILEVER,
- VALEO,
- VAN DE VELDE,
- VAN LAACK,
- VISTEON,
- YAMAICHI ELECTRONICS,
- YAZAKI,
- YURA CORPORATION,
- SAFRAN ...

4

## LA TUNISIE, UNE POSITION INCONTOURNABLE

Située à la pointe nord du continent africain et à seulement 140 km de l'Europe, la Tunisie se prévaut du statut de point d'accès au marché africain. Au cœur de la chaîne logistique euro-méditerranéenne, la Tunisie est la plateforme d'export idéale et LE hub d'accès par excellence à plusieurs **marchés porteurs** mondiaux.

LA TUNISIE FIGURE DANS LE TOP 5 DES MEILLEURS PAYS AFRICAINS POUR CONCLURE DES AFFAIRES.

Forbes, 2019



### PARTENAIRE AVANCÉ DE L'EUROPE

**La Tunisie est le premier pays du sud de la Méditerranée** à avoir signé un Accord d'Association et de Libre Echange avec l'Union européenne.

La Tunisie a aussi le statut de **Partenaire avancé** avec l'Union européenne. Ce statut est en mesure de renforcer sa libéralisation commerciale et son intégration économique.



Des négociations pour la signature d'un Accord de Libre-Echange Complet et Approfondi « ALECA » sont en cours afin d'assurer une intégration progressive de la Tunisie au marché intérieur de l'UE et l'édification d'un Espace Economique Commun.



## ACCORDS DE LIBRE-ÉCHANGE

Dans le cadre de sa politique de promotion et de diversification de ses échanges commerciaux, la Tunisie a signé une multitude **d'accords bilatéraux et multilatéraux** préférentiels :

- un accord bilatéral instituant une zone de libre-échange avec la Turquie,
- un accord de zone de libre-échange avec les pays de l'AELE,
- l'accord de libre-échange d'Agadir entre la Jordanie, l'Égypte, le Maroc et la Tunisie,
- des accords bilatéraux instituant une zone de libre-échange avec la Libye, l'Égypte, le Maroc, la Jordanie et l'Irak,
- un accord portant création de la Zone Panarabe de libre-échange avec 18 pays de la ligue des États arabes.

La Tunisie a adhéré en 2012 à la Déclaration de l'**OCDE** (Organisation de Coopération et de Développement Économiques) sur l'investissement international et les entreprises multinationales.

La TUNISIE est signataire de **52 CONVENTIONS DE NON-DOUBLE IMPOSITION & 54 ACCORDS BILATÉRAUX** de promotion et de protection des investissements.

La Tunisie est devenue le **20<sup>e</sup>** membre de l'accord commercial COMESA depuis Juillet 2018.

5

## LA TUNISIE, UN ESSAIM DE COMPETENCES

Le **système éducatif** en Tunisie, de par sa qualité et son accessibilité à tous, aboutit sur :



**99 %**

de taux de scolarisation



**6 654**

établissements éducatifs



**275**

établissements universitaires  
dont 72 privés



**+ de 1 000**

centres de formation professionnelle



**+ de 6,6 % du PIB**

alloué à l'éducation

La Tunisie est classée au **2<sup>e</sup> rang mondial** en termes de taux de diplômés de troisième cycle en sciences, ingénierie, industrie et construction.

The Global Innovation Index, 2018

EN 2017,  
LA TUNISIE A  
FORMÉ PLUS DE

**9 000**  
NOUVEAUX  
INGÉNIEURS.

Source: Ministère  
de l'enseignement  
supérieur, 2017-2018

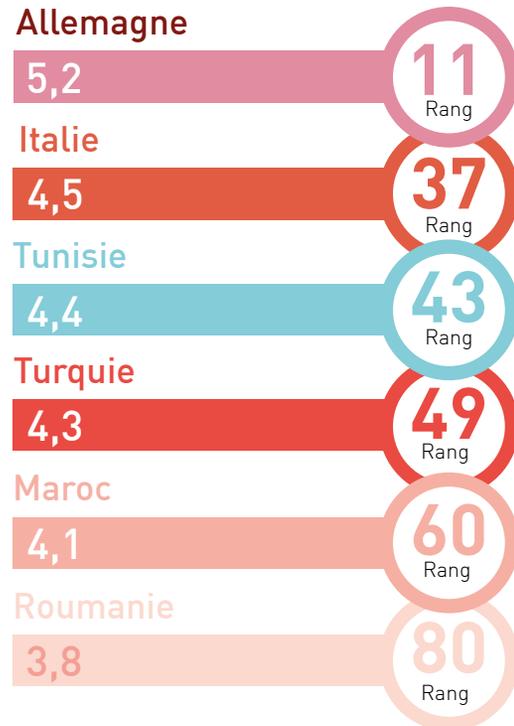
La Tunisie est l'un des premiers pays d'Afrique du Nord et des Pays Arabes à s'engager dans le domaine de l'**e-Learning**.

La Tunisie est considérée comme un **vivier de talents** dans la région méditerranéenne avec :

- **près de 65 000** nouveaux diplômés
- **plus de 30 %** des diplômés issus des filières de l'ingénierie, des sciences de l'informatique, des multimedia et de filières techniques,
- **près de 280 000** universitaires inscrits



## DISPONIBILITÉ DES SCIENTIFIQUES ET DES INGÉNIEURS SUR LE MARCHÉ DE TRAVAIL



Source : Global Competitiveness Report 2017-2018 WEF

Consciente du fait que la réussite d'une stratégie fondée sur les connaissances dépend de la création d'un environnement propice à **l'innovation** et à **l'esprit de créativité**, la Tunisie a adapté son offre de formation académique aux besoins de la recherche scientifique et du développement des compétences.

De nombreuses entreprises internationales possèdent des centres de compétences en Tunisie employant plusieurs centaines d'ingénieurs et de cadres tunisiens :

**GRUPE ACTIA, ALCATEL-LUCENT, KROMBERG & SCHUBERT, LEONI, SAFRAN ELECTRONICS, SIEMENS, ST MICROELECTRONICS, SAFRAN...**

## LA TUNISIE, UNE INFRASTRUCTURE EN DEVELOPPEMENT

La Tunisie occupe une position privilégiée au voisinage des routes maritimes et aériennes les plus fréquentées. Elle vise, par ses choix stratégiques en matière d'infrastructure, une accélération des échanges et une multiplication des flux commerciaux.



### L'INFRASTRUCTURE DE TRANSPORT

**9** AÉROPORTS INTERNATIONAUX assurant **plus de 2 000 vols hebdomadaires** desservant près de **50 agglomérations mondiales**.

**Réseau ferroviaire** desservant les principales villes du pays.

**7** ports commerciaux et **un terminal pétrolier** avec une fréquence mensuelle de **62 lignes régulières**.

**Réseau routier** de près de 20 000 Km de routes et de plus de 640 Km d'autoroutes reliant l'ensemble des villes tunisiennes.

Un projet de **port en eaux profondes** à Enfidha comprend la création de **1 500 mètres** de quais avec une capacité d'accueil de 18 000 conteneurs. Une nouvelle **ligne ferroviaire** de transport de voyageurs et de marchandises relie le port aux régions intérieures et à une zone logistique de 2 000 hectares.

Source: Ministère de l'Équipement, de l'Habitat et de l'Aménagement du Territoire

### L'INFRASTRUCTURE TECHNOLOGIQUE

- **10 technopôles sectoriels** répartis sur plusieurs régions
- **15 cyber parcs** voués aux technologies de la communication
- **2 parcs d'activités économiques** à Bizerte et à Zarzis
- un **parc dédié** à l'industrie **aéronautique** à El Mghira
- **157 zones industrielles** réparties sur tout le pays



**LE PLUS GRAND DATA  
CENTER DE L'AFRIQUE  
« DATAXION » EST  
INSTALLÉ EN TUNISIE.**

Source : Ministère des Technologies  
de la Communication et de l'Économie  
Numérique

**LA TUNISIE OCCUPE  
LA 51<sup>e</sup> PLACE  
SUR UN TOTAL DE  
190 PAYS POUR  
L'ACCÈS  
À L'ÉLECTRICITÉ**

Source : Doing Business 2019

## L'INFRASTRUCTURE ÉNERGÉTIQUE

La Tunisie offre **un accès facile** à l'électricité consommée principalement par le **secteur industriel** (29 %). La contribution actuelle des Energies Renouvelables « ER » est de plus en plus grandissante et ambitieuse, grâce à la loi adoptée en 2014, d'atteindre les **30 %** en 2030. La Tunisie axe sa production en matière d'ER sur l'énergie éolienne, l'énergie solaire, les bioénergies, l'énergie géothermique.

## L'INFRASTRUCTURE NUMÉRIQUE

La Tunisie dispose de réseaux de communication internationaux de **qualité** à des **coûts très rentables**.

Le réseau enregistre :

- **138,8 %** en termes de densité de la téléphonie mobile,
- **98,8 %** d'abonnés au réseau **internet haut débit**,
- **25 %** de taux de pénétration des **smartphones** par rapport au nombre total de connexions.

## LA TUNISIE, UNE NOUVELLE RÉGLEMENTATION

La nouvelle loi sur l'investissement, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> Avril 2017, octroie des avantages et des incitations à l'investisseur :

- **totale liberté** de la participation étrangère dans le capital pour les sociétés offshore,
- **réduction** du nombre des **autorisations** et **révision des cahiers des charges**,
- liberté d'accès à la **propriété foncière** pour la réalisation de l'investissement,
- **garanties** à l'investisseur selon les normes internationales pour un **traitement juste et équitable** et pour la **propriété industrielle et intellectuelle**
- **liberté** de transfert des fonds (bénéfices, dividendes et actifs) à l'étranger,
- possibilité **de recruter 30 % de cadres étrangers** pendant les 3 premières années par simple déclaration et 10 % par la suite avec 4 cadres garantis dans tous les cas,
- revalorisation des incitations en faveur du développement régional et les projets d'intérêt national,
- amélioration du cadre pour le règlement des différends.

Passage de 75 à 25 articles: Meilleure gouvernance pour alléger les procédures administratives.



Des textes règlementaires et des procédures spécifiques régissent le droit à la propriété intellectuelle. Ils sont consolidés par la loi portant sur la protection des données à caractère personnel.

La Tunisie est membre du **CIRDI** (Le Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements).

**Loi «transversale» pour l'amélioration du climat des affaires adoptée en avril 2019:**

Elle vise à éliminer tous les obstacles juridiques afin de mobiliser l'investissement et faciliter les procédures administratives.

La nouvelle loi sur l'investissement, en simplifiant le régime des autorisations, est clairement un pas dans la bonne direction.

source: Etudes économiques de l'OCDE, 2018

- taux d'impôt sur le bénéfice **réduit à 10 %** pour les sociétés totalement exportatrices,

- **exonération totale** de la TVA et des droits de douane sur les intrants des produits à réexporter,

- **exonération totale des bénéfices** jusqu'à 10 ans pour les sociétés installées dans les zones de développement régional et qui passe à un taux réduit de 10 % après la période d'exonération

- **prime** allant jusqu'à **30 % du coût** d'investissement plafonnée à 3 MTND pour les sociétés installées dans les zones de développement régional,

- **primes** pour l'investissement immatériel et les dépenses de recherche et développement pouvant aller jusqu'à **50 % des coûts** et plafonnées respectivement à 500 000 TND et 300 000 TND,

- **prime d'investissement** de **15 % des coûts** plafonnée à 1 MTND octroyée au titre des secteurs prioritaires et des filières économiques.

- **prise en charge** de la contribution patronale durant les 3 premières années d'activité effective pour les employés de nationalité tunisienne recrutés pour un premier emploi à titre permanent,

- **prise en charge** du coût de la formation avec certification représentant **jusqu'à 70 %** du coût de la formation initiale et plafonnée à 20 000 TND.

# LA TUNISIE, UN CADRE DE VIE AGRÉABLE ET UNE CULTURE RICHE

En Tunisie, les conditions de vie sont des plus appréciées et sont comparables à celles des pays de la rive Nord de la Méditerranée. Outre la douceur du climat et la variété des paysages, la Tunisie est dotée de toutes les structures et les commodités nécessaires pour que l'investisseur étranger vive confortablement :

Un riche **patrimoine** culturel, artistique, historique et archéologique,

Des **quartiers résidentiels** modernes de haut standing à des coûts compétitifs,

de nombreux **centres commerciaux** et hypermarchés d'enseignes internationales,

Des **écoles étrangères** : française, américaine, canadienne, russe, anglaise, italienne...

Des **infrastructures** touristiques, de loisirs et de sports variées et développées,

Des **prestations médicales** très développées en termes de compétences médicales et d'infrastructures de santé aux normes internationales.

L'établissement des **libertés**, l'instauration d'un **Etat démocratique** garantissant aux citoyens leurs droits, le partage d'une vision commune et l'aspiration à une **vie meilleure** sont autant de valeurs que partage la population tunisienne.

## LA TUNISIE EST LEADER

### 1

**en Afrique du Nord** en termes de qualité du système de soins et de santé.

Healthiest Country Index, 2019

### 2

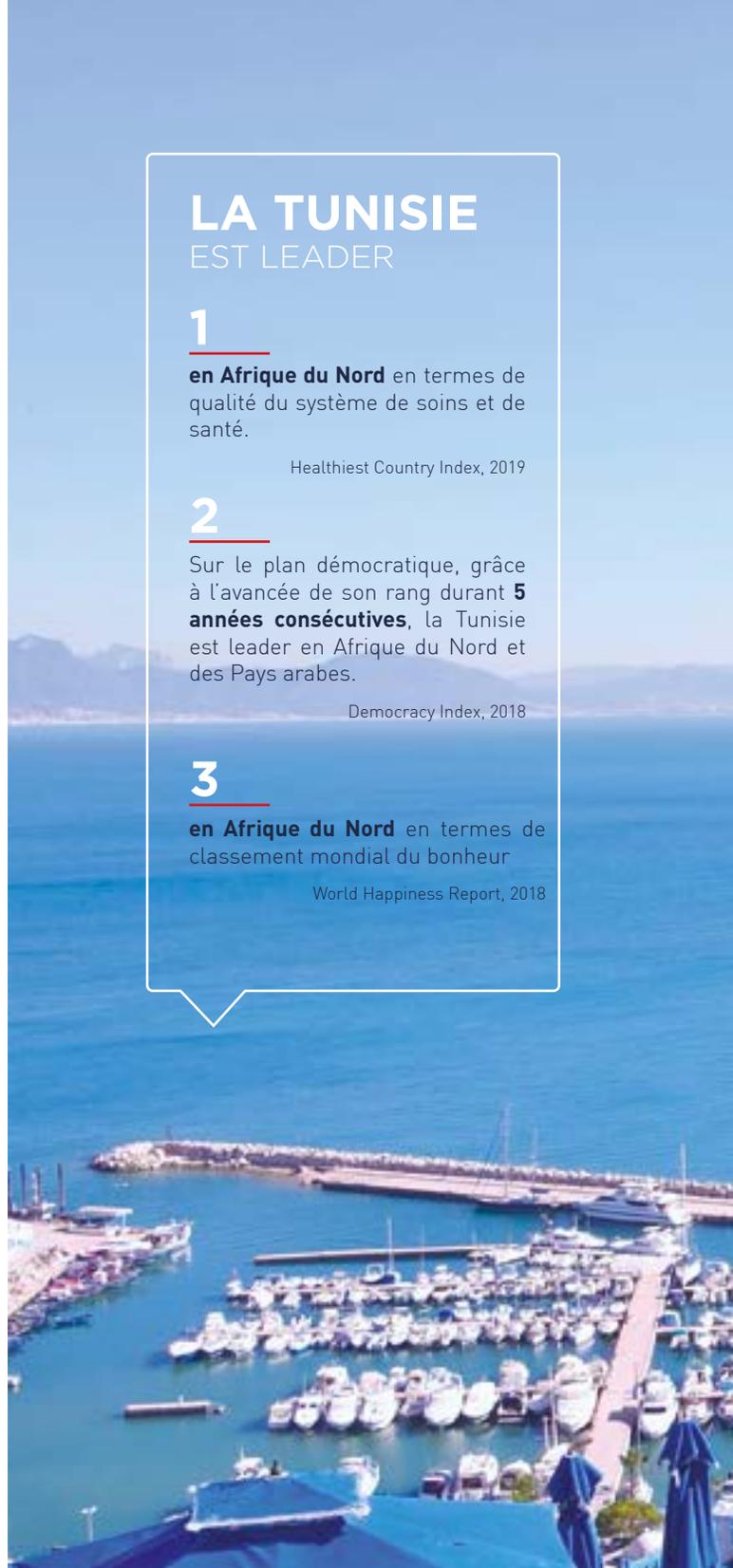
Sur le plan démocratique, grâce à l'avancée de son rang durant **5 années consécutives**, la Tunisie est leader en Afrique du Nord et des Pays arabes.

Democracy Index, 2018

### 3

**en Afrique du Nord** en termes de classement mondial du bonheur

World Happiness Report, 2018



**Le Prix Nobel 2015 est attribué au Quartet du Dialogue national tunisien pour sa contribution décisive dans la construction d'une démocratie pluraliste en Tunisie.**

**LA TUNISIE  
EST LE PAYS LE  
MOINS CHER SUR  
LE CONTINENT  
AFRICAIN**

EuroCost International, 2018

Peuple pacifiste et libertaire, le peuple tunisien jouit de valeurs nobles, comme l'hospitalité, la tolérance et la joie de vivre, mais aussi l'esprit créatif, la prise d'initiative, la détermination à réussir et, surtout, la faculté d'adaptation.



# TUNISIA 2020, RELANCE ECONOMIQUE EN MIRE

**TUNISIA 2020** est la stratégie tunisienne de développement conçue pour propulser la croissance annuelle du PIB à 4 % à partir de 2020. Véritable projet de société fédérant toutes les composantes de la Nation, il définit une nouvelle vision du développement économique et social en s'appuyant sur des ressources humaines hautement qualifiées et des infrastructures de premier ordre.

## LA NOUVELLE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT S'ARTICULE AUTOUR DE 5 AXES PRIORITAIRES :

Bonne **gouvernance**, réforme de l'administration et lutte contre la corruption

Transition d'une économie à faible coût à un **hub économique**

**Développement humain** et inclusion sociale

Concrétisation des ambitions des **régions**

**L'économie verte**, pilier du développement durable

Pour atteindre ces objectifs, le Gouvernement Tunisien s'est attaché à mener de multiples réformes structurelles dans le but d'atteindre plus d'efficacité socioéconomique et de favoriser le développement de l'investissement privé.

### Réformes visant à changer le panorama des investissements en Tunisie :

- Consolidation du Système Bancaire
- Modernisation du Système de financement
- Légifération du secteur des Énergies renouvelables
- Accélération du Partenariat public privé (PPP)
- Liberté des prix et de la concurrence
- Évolution du Paradigme du développement régional
- Adoption d'une nouvelle Loi d'investissement :

- Gouvernance
- Financement
- Incitations



Agence de Promotion de l'Investissement Extérieur



Rue Salaheddine El Ammami Centre Urbain Nord, 1004 Tunis - Tunisie



(216) 70 241 500 -  (216) 71 231 400



fipa.tunisia@fipa.tn

[www.investintunisia.tn](http://www.investintunisia.tn)



INVESTINTUNISIA