



LES INDUSTRIES  
**MECANIQUES,**  
ELECTRIQUES  
ET ELECTRONIQUES  
EN **TUNISIE...**

INVEST IN **TUNISIA**





INVEST IN  
TUNISIA



## SECTEUR IMEE : LEVIER DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Le secteur des Industries Mécaniques, Électriques et Électroniques (IMEE) en Tunisie connaît, depuis quelques années, une forte dynamique qui se situe autour de **13 % de croissance annuelle moyenne** et une **valeur ajoutée dépassant les 3 500 MTND**.

Le secteur compte :

- plus de **1 000** entreprises dont **606 entreprises à participation étrangère** ;
- **440** entreprises totalement exportatrices ;
- **1 378,53 MTND** d'Investissements Directs Étrangers dans le secteur des Industries Électriques et Électroniques (IEE) ;
- **1 028,66 MTND** d'Investissements Directs Étrangers dans le secteur des Industries Mécaniques et Métallurgiques (IMM).

La Tunisie est le **1<sup>er</sup>** exportateur de produits industriels du sud de la Méditerranée vers l'Union européenne.

En 2015, les exportations du secteur des IEE affichent une **croissance de 11,7 %** par rapport à l'année précédente.

**75 % des exportations des IMEE** sont destinées à l'Union européenne.

1 TND = 0,459 Euro = 0,510 USD (moyenne 2015)

Les secteurs des **IEE** et **IMM** occupent respectivement les **1<sup>ère</sup>** et **4<sup>e</sup>** places **des investissements directs étrangers** dans le secteur des industries manufacturières.

### LES PRINCIPAUX PRODUITS EXPORTÉS SONT :

les câbles et faisceaux de câbles, les assemblages électroniques, les composants automobiles, les composants électriques, le matériel d'éclairage, les déchets et débris de matériaux non ferreux, les connecteurs, les cartes imprimées, les transformateurs, les pièces mécaniques usinées...



## POSITIONNEMENT GÉOSTRATÉGIQUE AVANTAGEUX

Située à la pointe nord du continent africain et à **seulement 140 km de l'Europe**, la Tunisie est **au cœur de la chaîne logistique euro-méditerranéenne**, ce qui lui vaut d'être le hub idéal qui donne accès à plusieurs grands marchés.

**La Tunisie est le premier pays du sud de la Méditerranée** à avoir signé l'Accord d'Association et de Libre Echange avec l'Union européenne.

La Tunisie est aussi membre du Centre International pour le Règlement des Différends relatifs aux Investissements (**CIRDI**) et a adhéré en 2012 à la déclaration de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (**OCDE**) sur l'investissement international et les entreprises multinationales.



## RESSOURCES HUMAINES QUALIFIÉES ET COMPÉTENTES



La Tunisie dispose de ressources humaines compétitives et performantes qui s'adaptent régulièrement au développement technologique du secteur IMEE ; résultat d'une **structure d'interfaçage** entre le monde socio-économique et celui de la recherche en matière d'IMEE.

Les organismes de formation spécialisés sont :

- **8 écoles d'ingénieurs** spécialisées dans plusieurs disciplines dont la mécatronique et l'électronique ;
- **36 centres de formation** sectoriels ;
- **un centre d'excellence CEMIA** dédié aux métiers aéronautiques à El Mghira qui comporte également des plateformes technologiques dans des centres de formation sectoriels.

De nombreuses entreprises internationales possèdent des centres de compétences en Tunisie employant plusieurs centaines d'ingénieurs et de cadres tunisiens :

**ACTIA, ALCATEL, KROMBERG & SCHUBERT, LEONI, SAGEM, SIEMENS, ST MICROELECTRONICS, ZODIAC EQUIPEMENTS TUNISIE...**

**Plus de 6 000 ingénieurs et techniciens supérieurs diplômés** sont mis à la disposition du secteur IMEE chaque année.

**36 centres de formation**



centre d'excellence **CEMIA**

Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (**SMIG**)

289,639 TND (régime 40 heures)

≈ **128,310 €**



**9**  
aéroports  
internationaux

**7**  
ports  
commerciaux

**157**  
zones  
industrielles

**2**  
parcs d'activités  
économiques

## INFRASTRUCTURE TECHNOLOGIQUE DÉVELOPPÉE

Il existe une **plateforme technologique** de qualité spécifique au secteur des IMEE composée de :

- un **pôle de compétitivité à Sousse** dédié à la mécanique, l'électronique et l'informatique et qui comporte un **centre de recherche** en **micro-électronique** et **nanotechnologie** et des **zones spécialisées** dans des filières émergentes à forte valeur ajoutée telle que la mécatronique,
- un **aéropôle totalement intégré et autonome à El Mghira** représentant une plateforme industrielle s'étalant sur 200 hectares et dédié à la mécanique, l'électronique et l'informatique.

De plus, l'infrastructure est constituée de **9 aéroports** internationaux, **7 ports** commerciaux, un **réseau routier** de 20 000 km, un **réseau ferroviaire** de plus de 2 000 km, **157 zones industrielles** et **2 parcs d'activités économiques** (zones franches).

**MONTÉE**  
EN GAMME  
INDUSTRIELLE



**34 %**  
d'entreprises  
certifiées



MAÎTRISE  
D'**AUTOMATISMES**  
SOPHISTIQUÉS



**FLEXIBILITÉ**

## PRODUCTION "JUST IN TIME"

La gestion des opérations et des flux de production bénéficie de plateformes rodées. Elles sont matérialisées par :

- > une **flexibilité de l'outil de production** permettant une meilleure adaptation à la demande et offrant une capacité accrue de production à petites et moyennes séries ;
- > une **montée en gamme industrielle** assurée notamment par des **systèmes de certification** d'envergure internationale qui couvrent plus de **34 % des entreprises opérant dans l'IMEE** ;
- > des **automatismes** de plus en plus sophistiqués maîtrisés par des ressources humaines garantissant une meilleure qualité et une plus grande réactivité aux besoins des donneurs d'ordre ;
- > un **système de couloirs** qui facilite les procédures de dédouanement minimisant ainsi les délais de livraison.

A titre d'exemple, l'activité aéronautique bénéficie d'un couloir vert.

Les composants automobiles et aéronautiques, les produits électriques et électroniques fabriqués en Tunisie sont **bien positionnés sur les marchés étrangers** et principalement celui de l'Union européenne.

Ce positionnement est dû essentiellement à la conformité des produits fabriqués en Tunisie aux **normes** et aux **standards** d'envergure internationale.

Les deux branches  
de **l'aéronautique**  
et des **composants automobiles**  
comptent à elles seules  
**110 entreprises**  
certifiées **ISO 9000**,  
et plusieurs certifiées  
**ISO 14000, ISO/TS 16949**  
et **OHSAS 18001**.

Les référentiels internationaux  
**ISO et OHSAS** représentent  
un levier de l'investissement  
dans les IMEE

# INNOVATION ET R&D EN PLEIN ÉLAN

**Innovation et R&D**, vecteurs de croissance et maillons de base d'une chaîne de valeur performante, sont au cœur de la stratégie industrielle nationale dont l'objectif principal est de rendre la Tunisie une plateforme euro-méditerranéenne de l'industrie et de la technologie. Cela se traduit par le passage d'une **croissance tirée par la compétitivité à une croissance basée sur l'innovation**.

La Tunisie occupe la **46<sup>e</sup>** position en terme d'**innovation** dans le monde.

Bloomberg Innovation Index, 2016

Les entreprises du secteur IMEE en Tunisie bénéficient, entre autres, de plusieurs **programmes d'appui et de renforcement des investissements productifs** à l'instar du Programme National de la Recherche et de l'Innovation ayant pour finalité le financement des projets de R&D et d'innovation.

La Tunisie détient la **plus grande concentration de chercheurs** parmi les pays arabes et africains.

Bloomberg Innovation Index, 2016

Les entreprises innovantes profitent :

- > d'une **prime** accordée au titre des investissements dans les activités de R&D qui constitue une subvention offrant l'accès à la veille technologique et à l'innovation,
- > d'un système national de la recherche scientifique et de l'innovation technologique ayant permis la création de plusieurs **laboratoires et unités de recherche**,
- > d'un cadre légal pour la **mobilité des chercheurs** auprès des entreprises et des établissements publics ou privés permettant de profiter des compétences nécessaires au lancement de projets innovants dans le cadre des technopôles et des pépinières d'entreprises,
- > d'une participation nationale importante au sein des **réseaux internationaux de collaboration scientifique** permettant une bonne absorption des connaissances scientifiques et technologiques créées dans les économies les plus avancées...

« Finalement, nous pouvons aller très vite pour développer des activités en Tunisie parce qu'il y a de la **main d'œuvre compétente**. Il y a de la **main d'œuvre formée**. Et puis, nous avons un accompagnement, avec l'Etat et les services de l'Etat, qui est de très bonne qualité. **Le dialogue est très facile à nouer et nous avons toujours une solution.** »

M. Didier BONIN,  
Directeur des opérations, STELIA Aerospace, Juin 2015



**46<sup>e</sup>**  
pays innovant



**100 %**  
du capital

## MESURES INCITATIVES À L'INVESTISSEMENT

Tout investisseur étranger est libre d'investir dans les projets réalisés dans le cadre du Code d'Incitations aux Investissements et de détenir jusqu'à 100 % du capital investi.

Les entreprises étrangères peuvent bénéficier de multiples incitations fiscales et financières dont :

- une **imposition à taux réduit de 10 %** sur les bénéfices provenant des exportations,
- une **exonération totale** des bénéfices et des revenus réinvestis,
- une **prise en charge** des cotisations patronales et des dépenses d'infrastructures dans les zones de développement régional,
- des **déductions des revenus ou bénéfices** provenant des investissements de l'assiette imposable dans les zones de développement régional pour la majorité des secteurs :
  - > déduction totale les 5 ou 10 premières années d'activité pour, respectivement, les zones du 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> groupe,
  - > pour les zones prioritaires, outre la déduction totale des 10 premières années, déduction dans la limite de 50 % des revenus ou bénéfices pendant les 10 années suivantes.
- des **primes d'investissements** pour les projets industriels dans les zones de développement régional,
- des **subventions à l'investissement** pour la protection de l'environnement, la promotion de la technologie et de la R&D,
- des **prises en charge** jusqu'à 50 % du coût de la **formation professionnelle**.

Prises  
en charge

taux  
d'impôt  
réduit  
**10 %**

Zones de  
développement  
régional

« Au-delà de ça, il y a des mesures d'accompagnement pour développer la formation, pour aider à l'investissement. Et tout cela consiste en un ensemble de dispositifs qui sont tout à fait favorables à l'implantation de nouvelles entreprises ici en Tunisie. »

M. Philippe ROBARDEY,  
CEO, SOGECLAIR  
Juin 2015

Exonération  
des bénéfices  
et des revenus  
réinvestis

Composants  
**automobiles**  
et **aéronautiques**



Dispositifs de  
**transformation**  
**d'énergie**

■  
Circuits **imprimés**



Mécanique  
**de précision**  
■  
**Mécatronique**



Sous-ensembles  
**câblés et soudés**  
■  
Produits  
**électriques**

## OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

La Tunisie peut s'enorgueillir de plusieurs opportunités d'investissements dans le secteur IMEE, notamment :

- **la fabrication de composants industriels automobiles et aéronautiques** : estampage, emboutissage et découpe laser, fabrication et maintenance de moules pour les pièces en plastique technique, fabrication de radiateurs en aluminium, usinage de pièces pour moteurs, de raccords de circuits hydrauliques, de disques de freins, de moteurs, fabrication de fils, câbles et faisceaux de câbles, de planche de bord, de mécanismes de porte, d'éléments de cabines de vol, outillage, traitement thermique et de surface... ;
- **la mécanique de précision** : appareil de bord pour aviation et automobile, décolletage, fabrication et maintenance d'appareils de mesure... ;
- **la production de sous-ensembles câblés et soudés** : cartes électroniques, connecteurs, électro-aimants à courant continu et alternatif, câbles et faisceaux électriques, semi-conducteurs et capteurs, câbles électriques à basse tension, câbles électriques armés ou blindés, câbles électriques coaxiaux, câbles électriques étamés, câbles électriques isolés au caoutchouc, câbles électriques isolés souples, câbles isolés au caoutchouc ou au caoutchouc-silicone... ;
- **la fabrication, l'assemblage et l'intégration de produits électriques** : moteurs électriques pas à pas, moteurs électriques triphasés et monophasés, moteurs synchrones... ;
- **la fabrication de dispositifs de transformation d'énergie** : cellules et panneaux photovoltaïques, éoliennes, générateurs, transformateurs, onduleurs... ;
- **la mécatronique** : l'usinage des pièces mécaniques avec machines à commande numérique, fabrication de disques durs, d'électroménager intelligent, d'autofocus actifs et passifs, de systèmes embarqués... ;
- **les circuits imprimés de petites séries** : écrans LCD et Plasma, circuits imprimés simple face, circuits imprimés double face et multicouches complexes pour opérateurs de télécommunications, circuits imprimés double face à trous métallisés.

## INSTITUTIONS D'APPUI

Diverses institutions offrent un soutien actif et une assistance aux investisseurs telles que :

- L'Association Tunisienne de l'Automobile « TAA »
- Le Centre Technique des Industries Mécaniques et Electriques « CETIME »
- L'Agence de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation « APII »
- Le Centre de Promotion des Exportations « CEPEX »
- La Fédération Nationale de l'Electricité et de l'Electronique « FEDELEC »
- L'Institut National de la Normalisation et de la Propriété Industrielle « INNORPI »
- L'Agence de Promotion de l'Investissement Extérieur « FIPA-Tunisia »

## GROUPES DE RENOMMÉE MONDIALE IMPLANTÉS EN **TUNISIE**

**ACTIA GROUP** ■ **ALSTOM TRANSPORT SA** ■

**AMPHENOL** ■ **ASTEEL FLASH** ■

**CASCO PRODUCTS CORPORATION** ■

**COELEC** ■ **DONCASTER CABLE** ■ **DRÄXLMAIER** ■

**ELECTRO DIESEL REBUILD** ■ **FAURECIA** ■

**GITRONICA** ■ **GRUNER AG** ■ **HAIER** ■

**INTRAM BARWEL LIMITED** ■

**KASCHKE KG GMBH & CO** ■

**KBE ELEKTROTECHNIK GMBH** ■

**KROMBERG & SCHUBERT** ■ **LEONI** ■

**PHOENIX MECANO** ■ **RIVA** ■ **SAFRAN** ■

**SIEMENS** ■ **SOMFY** ■ **SUMITOMO** ■

**VALVULAS ARCO** ■ **VISTEON** ■ **VOSSLOH SCHWABE** ■

**YURA CORPORATION** ■

**YAZAKI**

FIPA  
Tunisia

FEDELEC

APII

TAA

INNORPI

CEPEX



LONDRES ■ COLOGNE ■  
BRUXELLES ■  
PARIS ■  
MILAN ■  
MADRID ■  
**TUNIS** ■

ANKARA ■

DOHA ■

TOKYO ■



**FIPA-Ankara** ■ [fipa.turkey@investintunisia.com.tr](mailto:fipa.turkey@investintunisia.com.tr)  
**FIPA-Bruxelles** ■ [fipa.brussels@investintunisia.be](mailto:fipa.brussels@investintunisia.be)  
**FIPA-Cologne** ■ [fipa.cologne@investintunisia.de](mailto:fipa.cologne@investintunisia.de)  
**FIPA-Doha** ■ [fipa.doha@investintunisia.com.qa](mailto:fipa.doha@investintunisia.com.qa)  
**FIPA-Londres** ■ [fipa.london@investintunisia.org.uk](mailto:fipa.london@investintunisia.org.uk)  
**FIPA-Madrid** ■ [fipa.madrid@investintunisia.es](mailto:fipa.madrid@investintunisia.es)  
**FIPA-Milan** ■ [fipa.milan@investintunisia.it](mailto:fipa.milan@investintunisia.it)  
**FIPA-Paris** ■ [fipa.paris@investintunisia-org.fr](mailto:fipa.paris@investintunisia-org.fr)  
**FIPA-Tokyo** ■ [fipa\\_tokyo@tunisia.or.jp](mailto:fipa_tokyo@tunisia.or.jp)



**INVESTINTUNISIA**

Agence de Promotion de l'Investissement Extérieur

Rue Salaheddine El Ammami Centre Urbain Nord, 1004 Tunis - Tunisie  
Tél. : (216) 71 752 540 ■ Fax : (216) 71 231 400  
E-mail : [fipa.tunisia@fipa.tn](mailto:fipa.tunisia@fipa.tn)



[www.investintunisia.tn](http://www.investintunisia.tn)