



# وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي

## الدورة الأولى لاجتماع مجلس المؤسسة لسنة 2024

تونس، في 03 جوان 2024

# جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس المؤسسة في دورته الاستثنائية المنعقد بتاريخ 15 ديسمبر 2023.
2. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس المؤسسة المنعقد بتاريخ 02 فيفري 2024.
3. متابعة توصيات مجلس المؤسسة.
4. مذكرة لإبداء الرأي حول مشروع تحيين النظام الأساسي الخاص والهيكل التنظيمي للوكالة.
5. عرض القوائم المالية الأولية لسنة 2023.
6. تقدّم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار الى غاية 31 مارس 2024.
7. تقدم إنجاز الصفقات العمومية الخاصة بالوكالة.
8. مذكرة حول استهلاك الطاقة.
9. متابعة الإنجازات الخاصة بالاستثمار الخارجي.
10. تقرير عن نشاط الوكالة خلال الثلاثي الأول لسنة 2024.
11. برنامج عمل الوكالة خلال التسعة أشهر المتبقية من سنة 2024
12. تقديم للخزينة التقديرية للصندوق الاجتماعي لسنة 2024.
13. التسميات في الخطط الوظيفية

الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس  
المؤسسة بتاريخ 15 ديسمبر 2023

لم تتلق الوكالة إجابة عن محضر جلسة مجلس المؤسسة المنعقد في دورته الاستثنائية بتاريخ 15 ديسمبر 2023 في أجل قدره شهرا واحدا من تاريخ إحالته إلى وزارة الإشراف وهو ما يعتبر موافقة ضمنية من قبلها.

الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس  
المؤسسة بتاريخ 02 فيفري 2024

## المصادقة على محضر جلسة مجلس المؤسسة بتاريخ 02 فيفري 2024

لم تتلق الوكالة إجابة عن محضر جلسة مجلس المؤسسة المنعقد في دورته الرابعة لسنة 2023 بتاريخ 02 فيفري 2024 في أجل قدره شهرا واحدا من تاريخ إحالته إلى وزارة الإشراف وهو ما يعتبر موافقة ضمنية من قبلها.

# متابعة توصيات المجلس

ع/ر	التوصيات	الإجراءات	إجابات في اخر اجتماع	تحيين
01	الإسراع بإعداد قانون الإطار	-	سيتم إعداد قانون الإطار إثر تحيين الهيكل التنظيمي للوكالة	مرتبطة بالنقطة عدد 3
02	مراجعة النظام الأساسي لأعوان الوكالة	تمّ تكوين لجنة داخلية عهد إليها مراجعة النظام الأساسي لأعوان الوكالة	الوكالة بصدد الدعوة الى المنافسة لاختيار خبير لتحيين النظام الأساسي والهيكل التنظيمي (الإعلان للمرة الثانية بعد اعتبار الاستشارة الأولى غير مثمرة)	قامت الوكالة بالدعوة الى المنافسة لاختيار خبير لتحيين النظام الأساسي والهيكل التنظيمي، الذي تولى بدوره إعداد مشروع تنقيح للنظام الأساسي والهيكل التنظيمي للوكالة ، سيتم عرضه على أنظار المجلس ضمن جدول أعمال دورته الحالية
03	إعداد مشروع الهيكل التنظيمي للوكالة	تم إعداد مشروع الهيكل التنظيمي وعرضه على أنظار مجلس المؤسسة بتاريخ 21 جويلية 2016		

الاتفاق خلال انعقاد مجلس المؤسسة في دورته الثانية لسنة 2022 بتاريخ 07 سبتمبر 2022 على:

1. المصادقة على القوائم المالية لسنة 2021.
2. تحفظ السيدة لمياء الدرعي على المصادقة على القوائم المالية لسنة 2021
3. تسجيل طلب السيدة لمياء الدرعي بتضمين الفرضيات المحاسبية التي يمكن اعتمادها لفسخ مبلغ الصفقة وتبرير الطريقة التي تم اعتمادها.

تمّ خلال اعداد القوائم المالية لسنة 2021 والتي تمّ عرضها على انظار مجلس المؤسسة في دورته الثانية لسنة 2022 بتاريخ 07 سبتمبر 2022 طرح الأصول الثابتة الغير المادية في طور الإنجاز والخاصة بدراسة "نقل الخدمات خارج بلد المنشأ".

تمت مراسلة سلطة الإشراف في الغرض بتاريخ 28 سبتمبر 2020

04 إحالة ملف دراسة "نقل الخدمات خارج بلد المنشأ" إلى سلطة الإشراف لإبداء الرأي والمصادقة على حذف مبلغ الدراسة من حسابات الوكالة وكذلك قصد النظر في عرض مشروع الختم النهائي للصفقة على أنظار جلسة عمل وزارية بناء على رأي الهيئة العليا للطلب العمومي.

قامت الوكالة بإرسال مشروع عقد الأهداف إلى سلطة الإشراف ، خلال موفى شهر فيفري 2024 .

تمّ اعداد مشروع عقد الأهداف للفترة (2023-2025) وتمّ عرضه على انظار مجلس المؤسسة في دورة استثنائية بتاريخ 15 ديسمبر 2023.

تمّ اعداد عقد الأهداف وتم عرضه على أنظار المجلس في دورته الثالثة قصد الابداء الرأي فيه عملا بمقتضيات الفصل الثالث من الامر عدد 1804 لسنة 1998 المؤرخ في 21 سبتمبر 1998 والمتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق سير وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي

05 التسريع بإعداد عقد الأهداف عملا بمقتضيات المنشور عدد 17 المؤرخ في 27 جويلية 2023 والمتعلق بإعداد عقود اهداف وعقود برامج للمؤسسات والمنشآت العمومية للفترة (2023-2025).

العقار مسجل لدى الوكالة العقارية للسكنى باسم كل من الوكالة ووكالة التعاون الفني والسعي جاري لاصدار شهادة ملكية للعقار

- تقوم الوكالة حاليا باستخراج جميع الوثائق القانونية المتعلقة بهذا العقار (تم استخراج الكتب الأصلي المبرم سنة 1989 والكتب التكميلي 1999) كما تم مراسلة بلدية تونس (شارع قرطاج) للحصول على المثال الهندسي ومحضر معاينة انتهاء الأشغال بالنسبة لمقر الوكالتين. إثر إتمام جميع الوثائق المطلوبة سيتم إدراج ملف لدى الوكالة العقارية للسكنى لإبرام كتب تكميلي في المساحة النهائية، والذي يعتبر من الوثائق الرئيسية التي سيتم اعتمادها للحصول على شهادة الملكية للعقار.

على اثر مراسلة بلدية تونس ، تم الحصول على نسخة من رخصة البناء، وتبين أن محضر معاينة تطابق الأشغال لم يتم إنجازه إلى حد الآن وبالتالي تتولى مصالح الوكالة حاليا وبالتنسيق مع مصالح بلدية تونس إتمام الوثائق اللازمة ، والتي ستمكننا من الحصول على شهادة الملكية .

مذكرة لإبداء الرأي حول مشروع تحيين النظام  
الأساسي الخاص والهيكل التنظيمي للوكالة

# عرض القوائم المالية الأولية لسنة 2023

## الموازنة

تغيرات	2022	2023	البيانات
- 308 504	1 712 894	1 404 390	مجموع الاصول الغير جارية
- 8 975 596	12 495 968	3 520 372	مجموع الاصول الجارية
- 9 284 101	14 208 863	4 924 761	مجموع الاصول

تغيرات	2022	2023	البيانات
- 146 598	3 004 077	2 857 478	مجموع الاموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
- 696 474	1 235 641	539 166	مجموع الخصوم الجارية
- 8 899 375	11 045 602	2 146 226	مجموع الخصوم
- 9 284 101	14 208 863	4 924 761	مجموع الاموال الذاتية و الخصوم

## قائمة النتائج

البيانات	2023	2022	تغيرات
مجموع إيرادات الاستغلال	6 183 445	6 956 697	-773 252
مجموع اعباء الاستغلال	6 199 370	6 755 808	-556 438
النتيجة بعد التعديلات المحاسبية	-78 942	159 185	-238 128

# تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار

تقدم إنجاز ميزانية التصرف إلى غاية 31 مارس 2024

نسبة التعدادات من التعدادات المفتوحة	الإعتمادات المتبقية من الإعتمادات المفتوحة	نسبة التعدادات من الإعتمادات المرصودة	الإعتمادات المتبقية من الإعتمادات المرصودة	التعهدات	الإعتمادات المفتوحة بحساب الدينار			الإعتمادات المرصودة بحساب الدينار			بيان الفصول
					المجموع	فواصل الميزانيات السابقة	منحة المساهمة 25%	المجموع	فواصل الميزانيات السابقة	منحة المساهمة	
58.59%	714 560	19.47%	4 181 810	1 011 191	1 725 750	570 000	1 155 750	5 193 000	570 000	4 623 000	1/ نفقات الأجور
50.66%	583 847	19.25%	2 513 597	599 404	1 183 250	540 000	643 250	3 113 000	540 000	2 573 000	- أجور أعوان المقر الاجتماعي
75.91%	130 713	80.20%	1 668 213	411 787	542 500	30 000	512 500	2 080 000	30 000	2 050 000	- أجور أعوان المكاتب بالخارج
76.96%	36 169	79.27%	462 169	120 831	157 000	15 000	142 000	583 000	15 000	568 000	* مكتب باريس
49.32%	36 995	87.41%	249 995	36 005	73 000	2 000	71 000	286 000	2 000	284 000	* مكتب كولونيا
101.56%	-1 515	73.38%	272 235	98 765	97 250	6 000	91 250	371 000	6 000	365 000	* مكتب لندن
62.97%	46 289	84.26%	421 289	78 711	125 000	0	125 000	500 000	0	500 000	* مكتب ميلانو
85.84%	12 775	77.21%	262 525	77 475	90 250	7 000	83 250	340 000	7 000	333 000	* مكتب مدريد
28.40%	255 966	7.10%	1 328 466	101 534	357 500	0	357 500	1 430 000	0	1 430 000	2/ نفقات وسائل المصالح
23.89%	114 167	5.97%	564 167	35 833	150 000	0	150 000	600 000	0	600 000	1-2/ نفقات وسائل المصالح بالمقر الاجتماعي
31.66%	141 799	7.92%	764 299	65 701	207 500	0	207 500	830 000	0	830 000	2-2/ نفقات وسائل المصالح بالمكاتب بالخارج
-7%	61 313	-1.66%	233 813	-3 813	57 500	0	57 500	230 000	0	230 000	* مكتب باريس
103%	-1 158	25.77%	111 342	38 658	37 500	0	37 500	150 000	0	150 000	* مكتب كولونيا
77%	3 954	19.35%	56 454	13 546	17 500	0	17 500	70 000	0	70 000	* مكتب لندن
14%	68 113	3.38%	304 363	10 637	78 750	0	78 750	315 000	0	315 000	* مكتب ميلانو
41%	9 577	10.27%	58 327	6 673	16 250	0	16 250	65 000	0	65 000	* مكتب مدريد
0.00%	15 750	0.00%	63 000	0	15 750	0	15 750	63 000	0	63 000	3- / التدخلات في الميدان الاجتماعي (منحة لفائدة الودادية)
53.01%	986 276	16.64%	5 573 276	1 112 725	2 099 000	570 000	1 529 000	6 686 000	570 000	6 116 000	المجموع

تقدم إنجاز ميزانية التدخّلات في الميدان الاقتصادي إلى غاية 31 مارس 2024

بيان الفصول	الإعتمادات المرصودة بحساب الدينار			الإعتمادات المفتوحة بحساب الدينار			التعهدات ا	الإعتمادات المتبقية من الاعتمادات المرصودة	نسبة التعهدات من الاعتمادات المرصودة	الإعتمادات المتبقية من الاعتمادات المفتوحة	نسبة التعهدات من الاعتمادات المفتوحة
	منحة المساهمة	فواضل الميزانيات السابقة	المجموع	منحة المساهمة	فواضل الميزانيات السابقة	المجموع					
1/ أنشطة الوكالة بالخارج	770 000	0	770 000	0	0	0	17 918	752 082	2.33%	-17 918	0.00%
1-1 ميزانية ترويض المكاتب بالخارج	700 000	0	700 000	0	0	0	17 651	682 349	2.52%	-17 651	0.00%
* مكتب باريس	368 000	0	368 000	0	0	0	1 612	366 388	0.44%	-1 612	0.00%
* مكتب كولونيا	90 000	0	90 000	0	0	0	4 445	85 555	4.94%	-4 445	0.00%
* مكتب لندن	72 000	0	72 000	0	0	0	639	71 361	0.89%	-639	0.00%
* مكتب ميلانو	80 000	0	80 000	0	0	0	2 879	77 121	3.60%	-2 879	0.00%
* مكتب مدريد	90 000	0	90 000	0	0	0	8 076	81 924	8.97%	-8 076	0.00%
2-1 السفرات والمهمات	70 000	0	70 000	0	0	0	267	69 733	0.38%	-267	0.00%
2/ مساندة عمليات النهوض بالإستثمار الخارجي	1 130 000	0	1 130 000	0	0	0	29 532	1 100 468	2.61%	-29 532	0.00%
3/ برامج الجودة والاعلامية والتجهيزات وتهيئة المقر	600 000	0	600 000	0	0	0	396	599 604	0.07%	-396	0.00%
- اقتناء تجهيزات مختلفة	200 000	0	200 000	0	0	0	396	199 604	0.20%	-396	0.00%
- اقتناء تجهيزات اعلامية	200 000	0	200 000	0	0	0	0	200 000	0.00%	0	0.00%
- هيئة مقر الوكالة	60 000	0	60 000	0	0	0	0	60 000	0.00%	0	0.00%
- تعزيز نظام الجودة بالوكالة	20 000	0	20 000	0	0	0	0	20 000	0.00%	0	0.00%
- اقتناء وسائل نقل	100 000	0	100 000	0	0	0	0	100 000	0.00%	0	0.00%
- التعاون الفني	20 000	0	20 000	0	0	0	0	20 000	0.00%	0	0.00%
المجموع	2 500 000	0	2 500 000	0	0	0	47 846	2 452 154	1.91%	-47 846	0.00%

تقدم إنجاز الصفقات العمومية الخاصة بالوكالة

## تقدم انجاز برنامج الشراءات والصفقات (الثلاثية 01/02 - 2024)

### الشراءات وفقا للإجراءات المبسطة:

ر/ع	موضوع الطلب	المرجع	المبلغ / التقديرات (بالدينار)	صيغة الإبرام	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة الشراءات	الملاحظات
1	اقتناء سيارتين إداريتين لفائدة وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي	01/2024	140 000	طلب عروض مفتوح وفق الإجراءات المبسطة	90	06 جوان 2024	***

## تقدم انجاز برنامج الشراءات والصفقات (الثلاثية 01/02 - 2024)

### الشراءات خارج إطار الصفقات (استشارات):

ع/ر	موضوع الطلب	المرجع	المبلغ / التقديرات (بالدينار)	صيغة الإبرام	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة الشراءات	الملاحظات
1	اقتناء مواد تنظيف لفائدة الوكالة	01/2024	4 000	استشارة	60	29 فيفري 2024 فتح وتقييم العروض	- اعتبار الاستشارة الأولى غير مثمرة ووقع إعادتها تحت عدد 08/2024
2	اقتناء مواد مكتبية	02/2024	9 000	استشارة	60	05 فيفري 2024 فتح وتقييم العروض	- وقع استلام الطلبات
3	اقتناء قطع غيار لمصعد الوكالة « tachymètre »	03/2024	8 000	استشارة	60	04 فيفري 2024 فتح وتقييم العروض	- وقع استلام قسط من الطلبات
4	إصلاح الأنظمة الميكانيكية للتهووية بدورات المياه Extracteur VMC	04/2024	4 500	استشارة	60	04 فيفري 2024 فتح وتقييم العروض	- وقع تنفيذ الأشغال

## تقدم انجاز برنامج الشراءات والصفقات (الثلاثية 01/02 - 2024)

### • الشراءات خارج إطار الصفقات (استشارات):

ع/ر	موضوع الطلب	المرجع	المبلغ / التقديرات (بالدينار)	صيغة الإبرام	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة الشراءات	الملاحظات
5	إصلاح وحدة المحول الكهربائي العام للوكالة " Onduleur " "général"	05/2024	7 000	استشارة	60	فيفري 04 2024 فتح وتقييم العروض	- وقع استلام الطلبات
6	تحسين النظام الأساسي الخاص بالأعوان والهيكل التنظيمي للوكالة	06/2024	15 000	استشارة	60	18 مارس 2024 فتح وتقييم العروض	تم في مرحلة أولى اعتبار الاستشارة غير مثمرة ووقع إعادتها تحت عدد 10/2024
7	تدقيق أمن نظام المعلومات	07/2024	25 000	استشارة	180	15 أبريل 2024 فتح وتقييم العروض	- وقع اختيار الخبير الذي يستجيب للشروط وهو حاليا بصدد تنفيذ الخدمات المطلوبة.
8	اقتناء وتركيب محولات طاقة كهربائية « onduleurs » لقاءة الخوادم الإعلامية بالوكالة و مواد كهربائية مختلفة	09/2024	39 500	استشارة	60	14 مارس 2024 فتح وتقييم العروض	- وقع استلام الطلبات بالنسبة للمواد الكهربائية وسيقع إعادة الاستشارة الخاصة محولات طاقة كهربائية.

## تقدم انجاز برنامج الشراءات والصفقات (الثلاثية 01/02 - 2024)

### • الشراءات خارج إطار الصفقات (استشارات):

ع/ر	موضوع الطلب	المرجع	المبلغ / التقديرات (بالدينار)	صيغة الإبرام	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة الشراءات	الملاحظات
9	اختيار خبير في الإدارة والأمن لنظم المعلومات بالوكالة	11/2024	7 500	استشارة	90	أفريل 2024 15 فتح وتقييم العروض	- اعتبار الاستشارة غير مثمرة وسيتم إعادة إجرائها
10	إعداد محتويات ومواد إخبارية خاصة بمنتدى تونس للإستثمار 2024 Articles Promotionnels TIF2024	12/2024	40 000	استشارة	60	ماي 2024 14 فتح وتقييم العروض	- في طور تقييم العروض
11	مهندس مستشار في الهندسة المدنية قصد إعداد كراس الشروط الخاصة بصيانة مقر الوكالة	06bis/2023	10 000	استشارة	60	مارس 2024 08 فتح وتقييم العروض	- وقع استلام الطلبات

# مذكرة حول استهلاك الطاقة

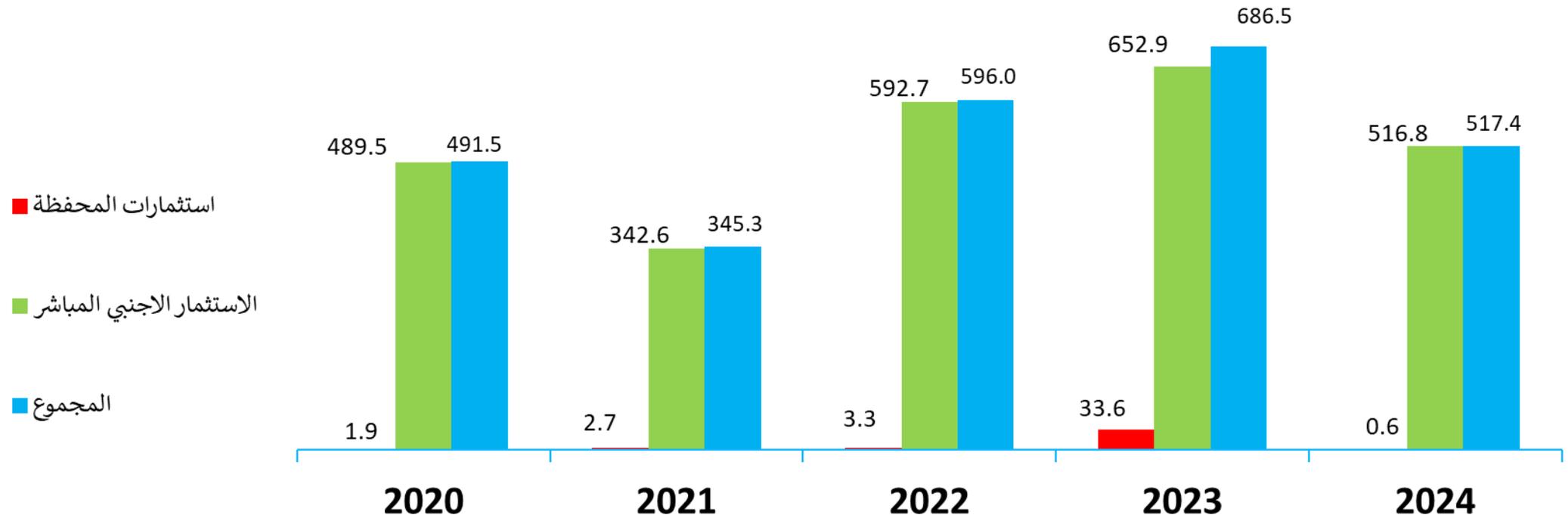
## تطور استهلاك الطاقة في مقر الوكالة - الثلاثي الأول (2024-2023)

<u>نسبة التطور%</u>		<u>سنة 2024</u>		<u>سنة 2023</u>		
<u>2024/2023</u>		المبلغ	الكمية	المبلغ	الكمية	
المبلغ	الكمية					
4.92 %	11.95 %	11815	24179	10553	23044	استهلاك الكهرباء (كيلوواط)
-32.82 %	-37.31 %	574.900	139	873.900	207	استهلاك الماء (م3)
4.92 %	7.14 %	2228	913,9	2084	853	استهلاك الوقود (لتر)

تم تسجيل ارتفاع في استهلاك الكهرباء بنسبة 11.95 بالمائة مع ارتفاع كلفة الاستهلاك بـ 4.92 بالمائة. ويعود ذلك إلى استغلال التدفئة المركزية. نلاحظ انخفاض في استهلاك الماء بنسبة 37.31 بالمائة و انخفاض كلفة الاستهلاك بـ 32.86 بالمائة. ويعود هذا لأشغال السبابة و تجديد الحنفيات تم تسجيل ارتفاع في الاستهلاك بنسبة 7.14 بالمائة وارتفاع كلفة الاستهلاك بـ 6.91 بالمائة

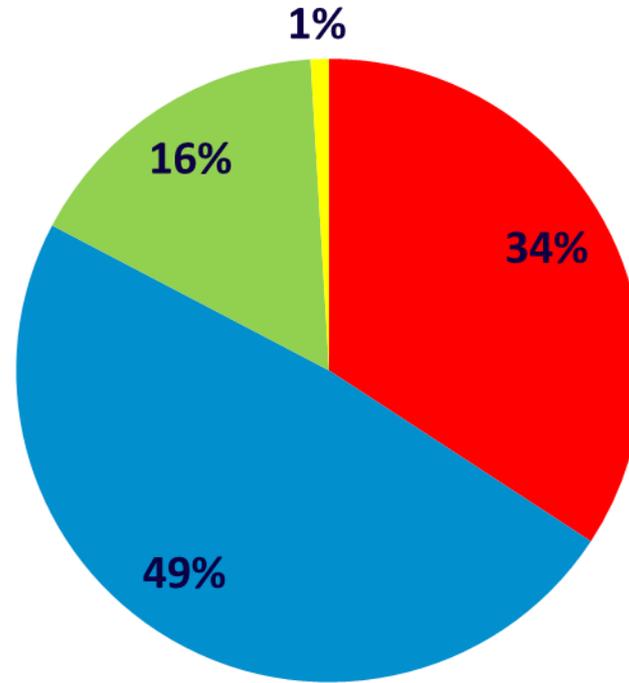
# متابعة الإنجازات الخاصة بالاستثمار الخارجي

## الاستثمارات بحساب مليون دينار (2024-2020)

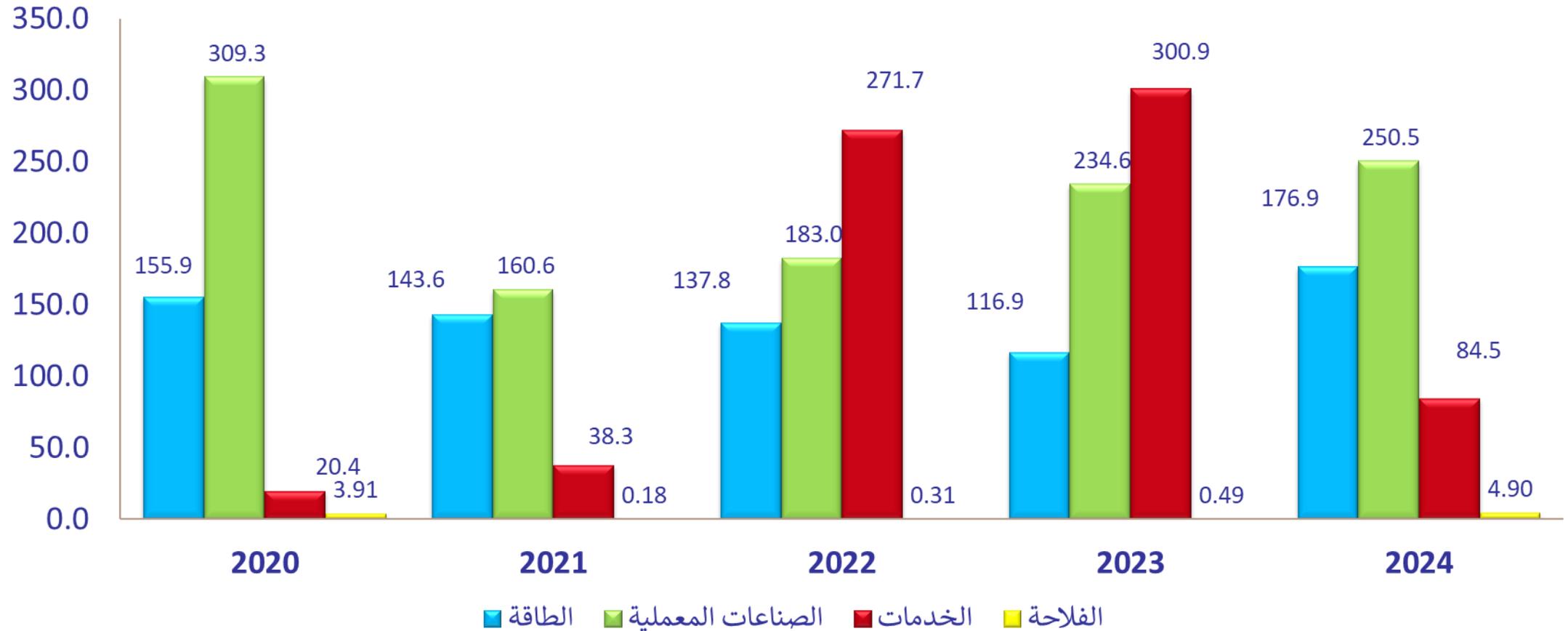


الاستثمارات بحساب مليون دينار حسب القطاعات

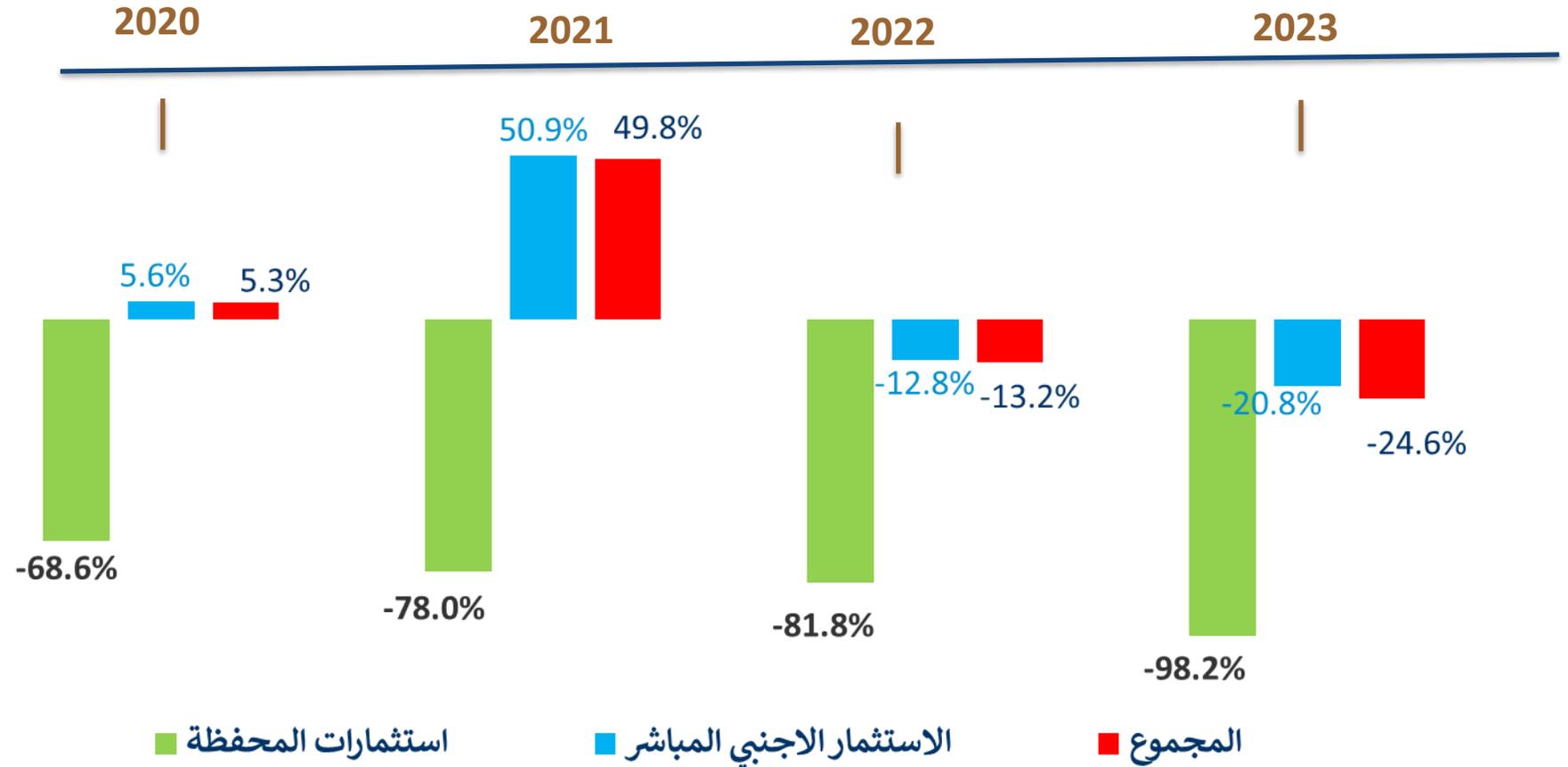
الطاقة ■ الصناعات المعملية ■ الخدمات ■ الفلاحة



الاستثمارات بحساب مليون دينار حسب القطاعات (2020-2024)



## نسبة تطور الاستثمار الخارجي، بالمقارنة بنفس الفترة للأربع سنوات الأخيرة



نشاط الوكالة خلال الثلاثي الأول لسنة 2024

الاتصال المباشر بالشركات



112 عملية اتصال مباشر بشركات أجنبية

المشاركة في الملتقيات والأيام الإعلامية الترويجية العامة



13 ملتقيات وأيام إعلامية

المشاركة في الملتقيات والأيام الإعلامية والصالونات القطاعية



22 ملتقى وصالون قطاعي

العمل على تكثيف الزيارات الاستطلاعية لتونس



13 زيارة لشركات اجنبية

السهر على الاحاطة بالشركات الاجنبية المنتصبة في تونس



11 عملية احاطة

التحيين المستمر لقاعدة عروض الأراضي والمباني



381 عرض

# المشاركة في التظاهرات والملتقيات

- التنظيم والمشاركة في يوم اعلامي حول قطاع الصناعات الصيدلانية في تونس
- المشاركة في ملتقى في إطار برنامج " MEET AFRICA "
- المشاركة في ملتقى بعنوان «new approches to international Investment Agreement in Africa»
- المشاركة في أشغال ملتقى بعنوان " WOMEN GLOBAL INVESTMENT SUMMIT " "WGIS 2024
- .....

# برامج التعاون الدولي

- تعزيز التعاون مع شركائها وذلك بتحسين واقتراح مذكرات تفاهم (سوريا والكاميرون).
- التعاون التونسي -الصيني: متابعة الندوة التي عقدت في ماي 2023 والتنسيق مع وزارة الشؤون الخارجية بشأن زيارة الوزير الصيني إلى تونس
- التعاون التونسي - المصري: التحضير لندوة حول الاستثمار

برنامج عمل الوكالة خلال التسعة أشهر المتبقية  
من سنة 2024

## استراتيجية وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي لسنة 2024:





زيارات ميدانية لباريس وليون وروما وبروكسل  
وميونيخ للترويج لمنتهى تونس للاستثمار



**TUNISIA,**  
WHERE  
SUSTAINABILITY  
MEETS  
OPPORTUNITY

12 | 13 JUNE 2024  
TUNIS



SOUTENIR LA SUPPLY CHAIN  
AÉRONAUTIQUE DE DEMAIN EN TUNISIE

La Marsa, Tunisie

23-25 avril, 2024

## المحافظة على الاستثمارات الأجنبية الموجودة عبر:



1. الإحاطة بالمؤسسات الأجنبية الناشطة في تونس
2. تنظيم برامج زيارات منتظمة للشركات الأجنبية

## تدعيم عمليات الاتصال المباشر بالشركات :



1. تنظيم مهمّات للاتصال المباشر مع الشركات
2. تنظيم ندوات واجتماعات افتراضية
3. تدعيم عقود الاتصال المباشر ومتابعتها

تقديم للخزينة التقديرية للصندوق الاجتماعي  
لسنة 2024

## تقديم للخزينة التقديرية للصندوق الاجتماعي لسنة 2024

المبلغ	البيانات
42.705,180	الرصيد الباقي 2023
<b>المداديل</b>	
34.000	استرجاع القروض المسندة أصلا
3.000	استرجاع القروض المسندة فوائضا
10.000	معلوم انخر اط الأعوان
47.000	<b>الجملة</b>
<b>المصاريف</b>	
	<u>اسناد القروض</u>
24.000	قروض سكن
10.000	قروض تهيئة مسكن
20.000	قروض شخصية
-	اسناد هبات بمناسبة التقاعد
8.550	اسناد هبات بمناسبة عيد الإضحى
6.000	اسناد هبات بمناسبة العودة المدرسية
400	مصاريف بنكية
68.950	<b>الجملة</b>
20.755,180	الرصيد الباقي

# التسميات في الخطط الوظيفية

## التسميات في الخطط الوظيفية

قصد إيجاد آليات تحفيز وفتح الآفاق المهنية أمام جميع الأعوان وبالرجوع إلى الشغورات بالهيكل التنظيمي، فقد تمّت برمجة تسميات بعنوان الثلاثية الثانية من سنة 2024 على النحو التالي:

العدد	الخطّة الوظيفية
01	مدير أول
02	كاهية مدير أول
01	كاهية مدير
01	رئيس مكتب

## الإعفاء من الخطط الوظيفية

العدد	الخطة الوظيفية
01	كاهية مدير أول

شكرا على الانتباه