



**NUOVA TUNISIA,**  
NUOVA VISIONE ECONOMICA

INVEST IN TUNISIA

1

# LA TUNISIA IN BREVE



**Moneta**  
Dinaro tunisino (TND)



**Popolazione**  
11,3 milioni di abitanti



**Tasso di cambio medio**  
1TND = 0,421 Euro = 0,465 USD



**Popolazione urbana**  
67,8 %



**Orario**  
GMT+1



**Indice di sviluppo umano**  
(Indice medio in Africa = 0,524) \*  
0,725



**Clima**  
mediterraneo, 12° C d'inverno,  
30° C d'estate (in media)

Fonte : Istituto Nazionale della Statistica, 2016  
\*Fonte : Programma delle Nazioni Unite per  
lo Sviluppo, 2015



**AGREGATI  
ECONOMICI**

**85 490,7 MTND**  
Prodotto Interno Lordo (prezzi correnti)

**18,3**  
FBCF(% del PIL)

Fonte : Banca Centrale di Tunisia, 2016



**SCAMBI  
COMMERCIALI**

**27 607,2 MTND**  
Esportazioni 2015 (prezzi correnti)

**39 654,8 MTND**  
Importazioni 2015 (prezzi correnti)

**69,6%**  
Tasso di copertura

Fonti : Banca Centrale di Tunisia, 2016  
Istituto Nazionale della Statistica, 2016

Principali clienti

**Francia  
Italia  
Germania  
Spagna**



**DATI  
SALARIALI**

**305,586 TND**  
(regime 40 ore) = 128,65 €  
Salario Minimo Interprofessionale  
Garantito (SMIG)

**13,736 TND**  
(salario giornaliero) = 5,78 €  
Salario Minimo Agricolo Garantito  
(SMAG)

Principali  
fornitori

**Francia  
Italia  
Cina  
Germania**

2

## LA TUNISIA, LEADER IN NORD AFRICA

**1<sup>A</sup>**  
**IN TERMINI**

d'attrattività degli IDE  
Global Opportunity Index 2015, Milken Institute

d'attrattività dei talenti  
Global Talent Competitiveness Index 2017, INSEAD

d'ecosistema imprenditoriale  
Global Entrepreneurship Index 2017, GEDI

d'innovazione  
Bloomberg Innovazione Index 2017, Bloomberg

di competitività basata sulla  
performance industriale  
Competitive Industrial Performance Index 2016, UNIDO

di sviluppo delle TIC  
Measuring the Information Society Report, 2016

di passaggio al commercio  
elettronico  
B2C E-commerce Index 2016, CNUCED



## LA TUNISIA è :



**1°**  
esportatore  
mondiale di datteri



**1°**  
esportatore mondiale  
d'olio d'oliva per la  
campagna 2015-2016



**2°**  
esportatore di prodotti  
biologici in Africa



**2°**  
produttore africano  
di componenti  
automobilistici

# LA TUNISIA, LA SCELTA INTELLIGENTE



L'**aumento in gamma permanente** del settore dell'industria in Tunisia nelle catene di valore mondiali contribuisce al successo delle società che ci s'impiantano. Numerosi gruppi stranieri di fama internazionale danno sempre di più la loro fiducia al sito tunisino.

**3 410**  
imprese

**20 746,34**  
MTND IDE

**365 181**  
Posti di lavoro

Fonte : FIPA-Tunisia, 2016

## DISTRIBUZIONE SETTORIALE DEGLI IDE (FUORI ENERGIA)



Industria

**52,70 %**



Servizi

**46,38 %**

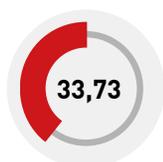


Agricoltura

**0,92 %**

Fonte : FIPA-Tunisia, 2016

## DISTRIBUZIONE SETTORIALE DEGLI IDE NELL'INDUSTRIA



Materiali di edilizia



Elettrico ed elettronico



Tessile & Abbigliamento



Meccanica, metallica e metallurgia



Chimica e gomma



Agroalimentare



Industria farmaceutica



Plasturgia



Industrie varie



Cuoio & calzature

**TUNISI È  
IL LEADER  
AFRICANO  
DELLE  
GRANDI CITTÀ  
EMERGENTI  
IN TERMINI  
D'EFFICACIA  
DEI COSTI.**

Global Cities of the Future  
2016 - 2017, FDI Magazine

## LE SOCIETÀ STRANIERE DI FAMA MONDIALE SISTEMATE IN TUNISIA

- AKZONOBEL
- ALCATEL-LUCENT
- ASTEELFLASH
- AUTOLIV
- BENETTON
- BG GROUP
- BIC
- BNP
- CONVERGYS
- CORK
- DANONE
- DRÄXLMAIER
- ELECTROLUX
- FAURECIA
- FRAM
- GATTEFOSSE
- GENERAL ELECTRIC
- GROUPE 3SI
- GROUPE BPCE
- HAIER
- HEINEKEN
- HENKEL
- HUTCHINSON
- KASCHKE KG
- KBE ELEKTROTECHNIK
- KROMBERG & SCHUBERT
- LACROIX ELECTRONICS
- LATECOERE
- LEONI
- MIROGLIO
- NESTLE
- ORANGE
- PFIZER
- PHILIPS
- PHOENIX
- RIEKER
- SANOFI
- SCANIA
- SIEMENS
- SIOEN
- SOCIETE GENERALE
- SOMFY
- ST MICROELECTRONICS
- STELIA AEROSPACE
- SUMITOMO
- TELEPERFORMANCE
- TOTAL
- UNILEVER
- VALEO
- VAN DE VELDE
- VAN LAACK
- VISTEON
- YAMAICHI ELECTRONICS
- YAZAKI
- YURA CORPORATION
- ZODIAC ...

## LA TUNISIA, UNA POSIZIONE IMPRESINDIBILE

Situata nella punta nord del continente a soli 140 km dall'Europa, **polo economico mondiale**, la Tunisia si avvale dello statuto di punto d'accesso al mercato africano.

Al centro della catena logistica euromediterranea, la Tunisia è la piattaforma d'esportazione ideale e il hub d'accesso per eccellenza di numerosi **mercati portatori mondiali**.

IMPIANTARE LA VOSTRA ATTIVITÀ IN TUNISIA OFFRE L'OPPORTUNITÀ **D'ACCEDERE AL MERCATO AFRICANO CHE RAGGIUNGERÀ ALL'ORIZZONTE 2020 1,1 MILIARDI DI CONSUMATORI.**

Boston Consulting Group, 2016

### PARTNER AVVANZATO DELL'EUROPA

**La Tunisia è il primo paese del sud del Mediterraneo** ad aver firmato un Accordo d'Associazione e di Libero Scambio con l'Unione europea.

La Tunisia ha anche lo statuto di **Partner avanzato** con l'Unione europea. Questo statuto è in misura di rafforzare la sua liberalizzazione commerciale e la sua integrazione economica.



Attualmente, negoziati per la firma di un Accordo di Libero-Scambio Completo e Approfondito « ALECA » sono in corso al fine di garantire un'integrazione progressiva della Tunisia nel mercato interno dell'UE e l'edificazione di uno Spazio Economico Comune.



### ACCORDI DI LIBERO SCAMBIO

Nell'ambito della sua politica di promozione e di diversificazione dei suoi scambi commerciali, la Tunisia ha firmato una moltitudine **di accordi bilaterali e multilaterali** preferenziali :

- un accordo bilaterale che istituisce una zona di libero scambio con la Turchia,
- un accordo di zona di libero scambio con i paesi dell'AELE,
- l'accordo di libero scambio d'Agadir tra la Giordania, l'Egitto, il Marocco e la Tunisia,
- degli accordi bilaterali che istituiscono una zona di libero scambio con la Libia, l'Egitto, il Marocco, la Giordania e l'Irak,
- un accordo che porta creazione della Zona Panaraba di libero scambio con 18 paesi della lega degli Stati arabi.

La Tunisia ha aderito nel 2012 alla Dichiarazione dell'**OCDE** (Organizzazione di Cooperazione e di Sviluppo Economici) sull'investimento internazionale e le imprese multinazionali.

LA TUNISIA è firmataria di **52 CONVENZIONI DI NON-DOPPIA IMPOSIZIONE** & **54 ACCORDI BILATERALI** di promozione e di protezione degli investimenti.

La Tunisia diventerà il **20<sup>esimo</sup>** membro dell'accordo commerciale COMESA.

5

## LA TUNISIA, UN VIVAIO DI COMPETENZE

Il **sistema educativo** in Tunisia, per la sua qualità e la sua accessibilità a tutti, sbocca su :



**99%**  
del tasso di scolarizzazione



**6 654**  
istituti scolastici



**268**  
istituti universitari di cui 65  
privati



**Più di 1 000**  
centri di formazione professionale



**Più di 5% del PIL**  
concesso all'istruzione

La Tunisia è classificata al 3° posto mondiale in termini di tassi di diplomati di terzo ciclo in scienze, ingegneria, industria ed edilizia.

The Global Innovation Index, 2016

**NEL 2015, LA  
TUNISIA HA  
FORMATO PIÙ DI  
9 000  
NUOVI  
INGEGNERI.**

Ministero dell'insegnamento  
superiore, 2015-2016

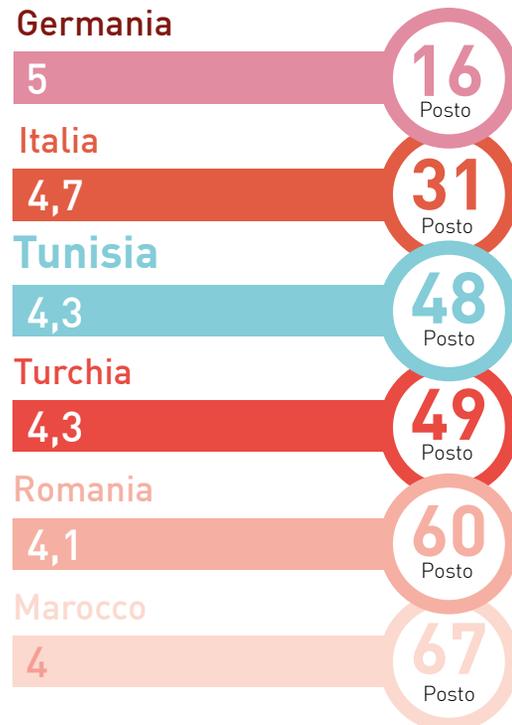
La Tunisia è uno dei primi paesi del Nord Africa e dei Paesi Arabi a impegnarsi nel campo dell'**e-Learning**.

La Tunisia è considerata come un **vivaio di talenti** nella regione mediterranea con :

- **circa 65 000** nuovi diplomati
- **più di 30%** dei diplomati sorti dalle filiere dell'ingegneria, delle scienze dell'informatica, dei multimedia e delle filiere tecniche,
- **più di 300 000** universitari iscritti



Disponibilità degli scientifici  
e degli ingegneri sul mercato del lavoro



Fonte: Global Competitiveness Report 2016-2017, WEF

Consapevole del fatto che il successo di una strategia fondata sulle conoscenze dipende dalla creazione di un ambiente propizio **all'innovazione** e allo **spirito di creatività**, la Tunisia ha adattato la sua offerta di formazione accademica ai bisogni della ricerca scientifica e dello sviluppo delle competenze.

Numerose imprese internazionali possiedono centri di competenze in Tunisia che impiegano molte centinaia di ingegneri e di responsabili tunisini :

**GRUPPO ACTIA, ALCATEL-LUCENT, KROMBERG & SCHUBERT, LEONI, SAFRAN ELECTRONICS, SIEMENS, ST MICROELECTRONICS, ZODIAC AEROSPACE...**

## LA TUNISIA, UN'INFRASTRUTTURA IN SVILUPPO

La Tunisia occupa una posizione privilegiata nel vicinato delle rotte marittime e aeree più frequentate. Mira, con le sue scelte strategiche in materia d'infrastruttura, ad un'accelerazione degli scambi e una moltiplicazione dei flussi commerciali.



### L'INFRASTRUTTURA DEL TRASPORTO

**9 AEROPORTI INTERNAZIONALI** che garantiscono **più di 2 000 voli settimanali** che servono circa **50 agglomerati mondiali**.

**RETE FERROVIARIA** che copre l'insieme del Paese

**7 PORTI COMMERCIALI** e **un terminal petrolifero** con una frequenza mensile di **62 linee regolari**.

**RETE STRADALE** di circa 20 000 Km di strade e di più di 500 Km d'autostrade che collegano l'insieme delle città tunisine.

Un progetto di **porto in acque profonde** a Enfidha comprende la creazione di **1 500 metri** di banchine con una capacità d'accoglienza di 18 000 container. Una nuova **linea ferroviaria** di trasporto di viaggiatori e di merci collega il porto alle regioni interne e a una zona logistica di 2 000 ettari.

Ministero dei Lavori pubblici,  
del l'insediamento e del la pianificazione  
territoriale

### L'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA

- **10** tecnopoli settoriali distribuite su numerose regioni
- **15** cyber parchi dedicati alle tecnologie della comunicazione
- **2** parchi di attività economiche a Bizerta e a Zarzis
- Un **parco dedicato** all'industria aeronautica a El Mghira
- **152** zone industriali distribuite su tutto il Paese



IL MAGGIOR DATA CENTER DELL'AFRICA "DATA XION" È SISTEMATO IN TUNISIA.

Ministero delle tecnologie della comunicazione e dell'economia digitale

LA TUNISIA OCCUPA IL 40° POSTO SU UN TOTALE DI 190 PAESI PER L'ACCESSO ALL'ELETTRICITÀ.

Doing Business 2017

## L'INFRASTRUTTURA ENERGETICA

La Tunisia offre un **accesso facile** all'elettricità consumata principalmente dal **settore industriale** (29%). Il contributo attuale delle Energie Rinnovabili « ER » è sempre crescente e ha l'ambizione, grazie alla legge adottata nel 2014, di raggiungere **i 30 %** nel 2030. La Tunisia concentra la sua produzione in materia d'ER sull'energia eolica, l'energia solare, le bioenergie, l'energia geotermica.

## L'INFRASTRUTTURA DIGITALE

La Tunisia dispone di reti di comunicazione internazionali di **qualità a costi molto redditizi**.

La rete registra :

- **130,5 %** in termini di densità della telefonia mobile
- **7,8 %** di **crescita annuale** di traffico voci uscendo dalle reti mobili verso l'internazionale
- **98,8%** di abbonati alla rete **internet a banda larga**
- **25% del** tasso di penetrazione degli **smartphone** rispetto al numero totale delle connessioni

## LA TUNISIA, UNA NUOVA REGOLAMENTAZIONE

La nuova legge sull'investimento, entrata in vigore il 1° Aprile 2017, concede vantaggi e incentivazioni all'investitore :

- **totale libertà** della partecipazione estera nel capitale per le società offshore,
- **riduzione** del numero delle **autorizzazioni** e **revisione dei capitoli**,
- libertà d'accesso alla **proprietà fondiaria** per la realizzazione dell'investimento,
- **garanzie** all'investitore secondo le norme internazionali per un **trattamento giusto ed equo** e per la **proprietà industriale e intellettuale**,
- **libertà** di trasferimento dei fondi (benefici, dividendi e attivi) all'estero,
- Possibilità **di assumere 30% di responsabili stranieri** durante i primi 3 anni con semplice dichiarazione e 10 % in seguito con 4 responsabili garantiti in ogni caso,

Testi regolamentari e procedure specifiche reggono il diritto alla proprietà intellettuale. Sono consolidati dalla legge che porta sulla protezione dei dati a carattere personale.

La Tunisia è membro del **CIRDI** (Il Centro Internazionale per la Risoluzione delle Controversie relative agli Investimenti).



• **Incentivazioni fiscali e finanziarie :**

- tasso d'imposta sull'utile **ridotto a 10%** per le società totalmente esportatrici,
- **esonzione totale** dell'IVA e dei diritti doganali sui fattori produttivi dei prodotti da riesportare,
- **esonzione totale degli utili** fino a 10 anni per le società sistemate nelle zone di sviluppo regionale e che passa a un tasso ridotto del 10% dopo il periodo d'esonero,
- **premio** fino al **30% del costo** d'investimento limitato a 3 MTND per le società insediate nelle zone di sviluppo regionale,
- **premio** per l'investimento immateriale e le spese di ricerca e sviluppo che può andare fino a **50% dei costi** e limitati rispettivamente a 500 000 TND e 300 000 TND,
- **premio d'investimento del 15% dei costi** limitato a 1 MTND concesso a titolo dei settori prioritari e delle filiere economiche,
- **presa in carica** del contributo padronale durante i 3 primi anni d'attività effettiva per gli impiegati di nazionalità tunisina reclutati per un primo impiego a titolo permanente,
- **presa in carico** del costo della formazione con certificazione rappresentativa fino a **70 %** del costo della formazione iniziale e limitata a 20 000 TND.

# LA TUNISIA, UN AMBITO DI VITA PIACEVOLE E UNA CULTURA RICCA

In Tunisia, le condizioni di vita sono molto apprezzate e sono paragonate a quelle dei paesi d'Europa del Sud. Oltre alla dolcezza del clima e alla varietà dei paesaggi, la Tunisia è dotata di tutte le strutture e le comodità necessarie purché l'investitore viva comodamente.

un ricco **patrimonio** culturale, artistico, storico e archeologico,

**quartieri residenziali** moderni di lusso a costi competitivi,

numerosi **centri commerciali** e supermercati con insegne internazionali,

**Scuole straniere** : francese, americana, canadese, russa, inglese, Italiana...

**infrastrutture** turistiche, di tempo libero e di sport vari e sviluppati,

**prestazioni mediche** molto sviluppate in termini di competenze mediche e di infrastrutture di sanità con norme internazionali.

La costruzione di una **società libera**, l'istaurazione di uno **Stato democratico** che garantisce ai cittadini i loro diritti, la condivisione di una visione comune e l'aspirazione a una **vita migliore** sono tanti valori che condivide la popolazione tunisina.

## LA TUNISIA È LEADER

### 1

**in Africa continentale** in termini di benessere della sua popolazione.

Social Progress Index, 2016

### 2

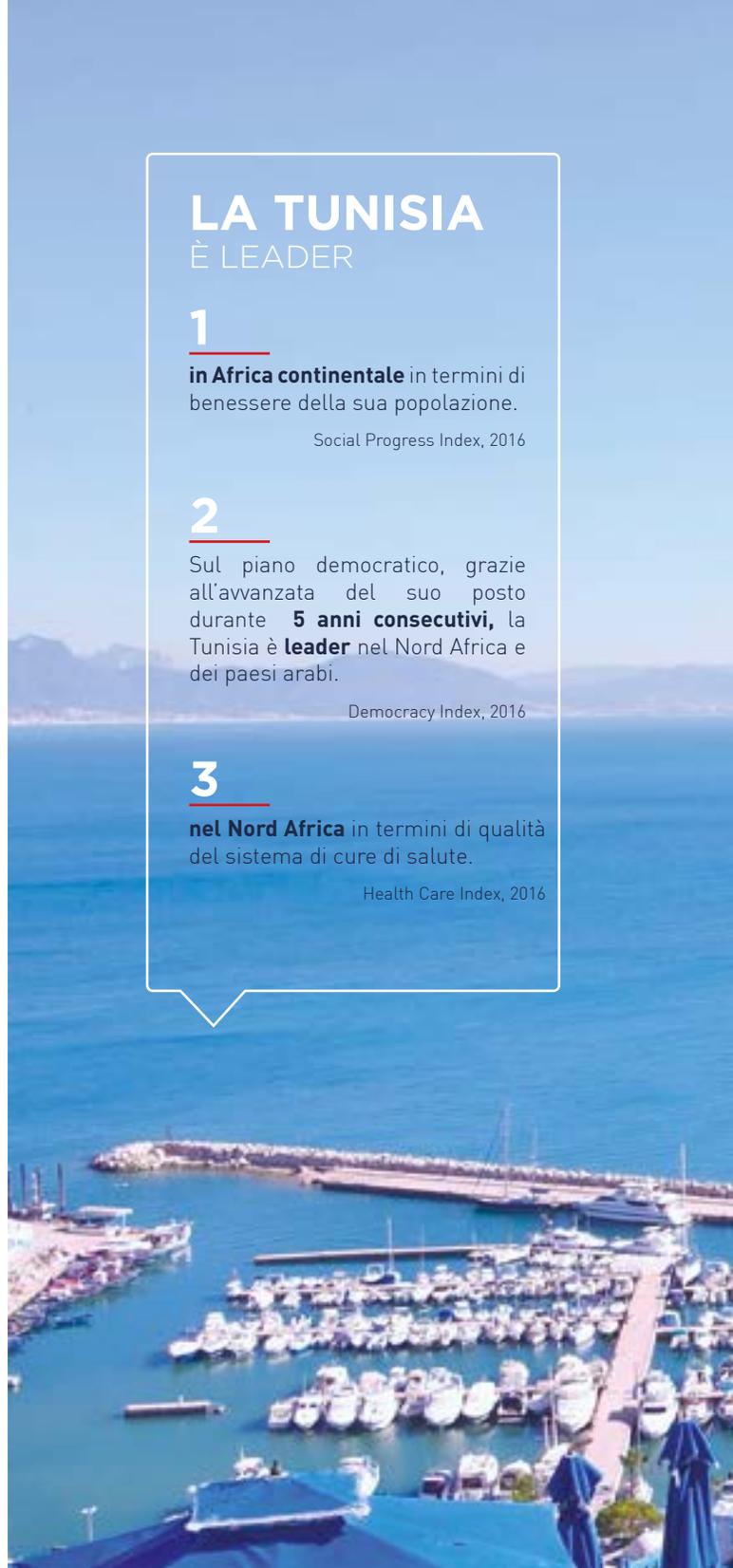
Sul piano democratico, grazie all'avanzata del suo posto durante **5 anni consecutivi**, la Tunisia è **leader** nel Nord Africa e dei paesi arabi.

Democracy Index, 2016

### 3

**nel Nord Africa** in termini di qualità del sistema di cure di salute.

Health Care Index, 2016



**Il Premio Nobel 2015 è attribuito al Quartetto del Dialogo Nazionale Tunisino per il suo contributo decisivo nella costruzione di una democrazia pluralista in Tunisia.**

**LA TUNISIA OCCUPA  
IL 11° POSTO QUALE  
PAESE MENO CARO AL  
MONDO.**

Country Expat Cost of Living,  
2016

Popolo pacifista e libertario, il popolo tunisino gode di valori nobili, come l'ospitalità, la tolleranza e la gioia di vivere, ma anche lo spirito creativo, spirito d'iniziativa, la determinazione a riuscire e, soprattutto, la facoltà d'adattamento.



## TUNISIA 2020, RILANCIO ECONOMICO NEL MIRINO

**TUNISIA 2020** - appellazione attribuita alla strategia tunisina di sviluppo, è concepito per raggiungere un ritmo di crescita annuale superiore a 4% dal 2020. Vero progetto di società che include tutte le componenti della Nazione, esso definisce una nuova visione dello sviluppo economico e sociale appoggiandosi su risorse umane altamente qualificate e infrastrutture di primo ordine.

### LA NUOVA STRATEGIA DI SVILUPPO SI ARTICOLA INTORNO A CINQUE ASSI PRIORITARI :

Buona **governanza**, riforma dell'amministrazione e lotta alla corruzione

Transizione di un'economia a basso costo a un **hub economico**

**Sviluppo umano** e inclusione sociale

Concretizzazione delle ambizioni delle **regioni**

**L'economia verde**, pilastro di sviluppo sostenibile

Per raggiungere questi obiettivi, il Governo Tunisino s'impegna a mettere in atto molteplici riforme strutturali allo scopo di raggiungere maggiore efficienza socio economica e di favorire lo sviluppo dell'investimento privato.

#### Riforme che mirano a cambiare il panorama degli investimenti in Tunisia :

- Consolidamento del Sistema Bancario
- Ammodernamento del Sistema di finanziamento
- Regolamentazione del settore delle Energie rinnovabili
- Accelerazione del Partenariato pubblico privato (PPP)
- Libertà dei prezzi e della concorrenza
- Adozione di una nuova Legge d'investimento :
  - Governanza
  - Finanziamento
  - Incentivazioni



**Agenzia di Promozione dell'Investimento Estero**



Rue Salaheddine El Ammami Centre Urbain Nord, 1004 Tunis - Tunisie



(216) 70 241 500 - (216) 71 231 400



fipa.tunisia@fipa.tn

[www.investintunisia.tn](http://www.investintunisia.tn)



**INVESTINTUNISIA**

**FIPA-Ankara** [fipa.turkey@investintunisia.com.tr](mailto:fipa.turkey@investintunisia.com.tr)

**FIPA-Bruxelles** [fipa.brussels@investintunisia.be](mailto:fipa.brussels@investintunisia.be)

**FIPA-Colonia** [fipa.cologne@investintunisia.de](mailto:fipa.cologne@investintunisia.de)

**FIPA-Doha** [fipa.doha@investintunisia.com.qa](mailto:fipa.doha@investintunisia.com.qa)

**FIPA-Londra** [fipa.london@investintunisia.org.uk](mailto:fipa.london@investintunisia.org.uk)

**FIPA-Madrid** [fipa.madrid@investintunisia.es](mailto:fipa.madrid@investintunisia.es)

**FIPA-Milano** [fipa.milan@investintunisia.it](mailto:fipa.milan@investintunisia.it)

**FIPA-Parigi** [fipa.paris@investintunisia-org.fr](mailto:fipa.paris@investintunisia-org.fr)